

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ

Руководитель бизнес-направлений и трансформации

Создаю и трансформирую
технологически насыщенные
бизнесы.

Соединяю экономику, клиента, продукт, операции,
данные и технологии - от инвестиционного решения до
работающей модели и измеримого результата.

**15+**

лет между технологией и
бизнесом

РАСШИРЕНИЕ МАСШТАБА

РЕШЕНИЕ > ПРОДУКТ > ПОРТФЕЛЬ > ПЛАТФОРМА >
БИЗНЕС

ФОКУС

E-commerce · Platforms · AI ·
Retail · Business Transformation

СКВОЗНАЯ ЛИНИЯ

Разные отрасли. Один и тот же тип работы во всё большем масштабе.

На каждом следующем этапе я находил ограничение бизнеса,
определял, какой способности не хватает компании, объединял людей
из разных функций и доводил изменение до работающей модели.

Технологии - моя
профессиональная
глубина. Бизнес -
область моей
ответственности.

ИЗБРАННЫЙ ОПЫТ

Три задачи, в которых бизнес, организация и технология менялись

Сбер 2021 - 2023 ПОДТВЕРЖДЁННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПРОГРАММЫ	МАНДАТ	Портфель изменений в коммерческих и операционных процессах блока Сеть продаж; единый контур бизнеса, продукта, данных, разработки и операций.
	РЕЗУЛЬТАТ / КОНТУР	Портфель способствовал росту дохода, а программа переработки процессов снизила регулярные операционные расходы.
	ВЫВОД	Выбор инициатив и внедрение важны не меньше качества самого решения.
VK · MAX 2025 - январь 2026 ЛИЧНЫЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ	МАНДАТ	Создание с нуля B2B-платформы нового мессенджера: организация, ключевые руководители, технологическое видение, дорожная карта, архитектура и модель разработки.
	РЕЗУЛЬТАТ / КОНТУР	Создана основа, на которой внутренние команды и внешние партнёры могли быстрее развивать сервисы внутри коммуникационной экосистемы.
	ВЫВОД	Платформа начинается с организации и ясных решений, а не только с архитектуры.
М.Косметик январь 2026 - настоящее время ТЕКУЩИЙ КОНТУР ОТВЕТСТВЕННОСТИ	МАНДАТ	Портфель изменений на стыке e-commerce, модели даркстортов, ассортимента, цен, запасов, продукта, разработки и аналитики; прямое подчинение CEO направления.
	РЕЗУЛЬТАТ / КОНТУР	Формирование стратегии, бизнес-кейсов, бюджета и целевых операционных моделей; объединение коммерции, операций, продукта, аналитики и технологий вокруг общего результата.
	ВЫВОД	Текущий масштаб: преобразование бизнес-направления и влияние на его экономику.

КРАТКАЯ ХРОНОЛОГИЯ

2011 - 2016

Lamoda · Lazada

Разработчик · старший разработчик

2024

Avito

Руководитель технического подразделения Trust & Safety в вертикали Работа

2016 - 2021

KPMG

Руководитель разработки · технический лидер

2025 - 2026

VK

Технический директор B2B-платформы

2021 - 2023

Сбер

Руководитель группы · руководитель офиса Data & AI

2026 - н.в.

М.Косметик

Директор по развитию продукта и технологий · текущая роль